



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Modernisation of Higher Education
in Central Asia
through New Technologies
(HiEdTec)



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И РАСШИРЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОЕКТА НА НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В ТУРКМЕНИСТАНЕ (ВО ВРЕМЯ И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ПРОЕКТА)

ПРОЕКТ:

Модернизация высшего образования в Центральной Азии
через новые технологии
(HiEdTec)

Проект №: 598092-EPP-1-2018-1-BG-EPPKA2-SBHE-SP

Координатор проекта: РУСЕНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АНГЕЛА КАНЧЕВА

**При поддержке программы Erasmus+
Европейского союза**

Ашгабат – 2020



Партнеры, участвующие в разработке Стратегии:

No	Country	Name of the Institution
P11	Туркменистан	Международный университет гуманитарных наук и развития
P12	Туркменистан	Инженерно-технологический университет Туркменистана имени Огуз хана
P13	Туркменистан	Государственный энергетический институт Туркменистана
P23	Туркменистан	Министерство образования Туркменистана

Основные авторы:

Х.Халмамедов	Международный университет гуманитарных наук и развития
А.Акгаев	Инженерно-технологический университет Туркменистана имени Огуз хана
Б.Джумаев	Государственный энергетический институт Туркменистана
П.Расулов	Министерство образования Туркменистана

Настоящий документ был подготовлен при поддержке Европейской комиссии в рамках программы ERASMUS+ KA2 - Наращивание потенциала в сфере высшего образования: 598092-EPP-1-2018-1-BG-EPPKA2-CBHE-SP. Он отражает мнение только авторов, и Комиссия не может нести ответственность за любое использование информации, содержащейся в ней.

Никакая часть отчета не может быть воспроизведена, сохранена в поисковой системе или передана в любой форме, любыми электронными, механическими, фотокопировальными, записывающими средствами и не может цитироваться без предварительного письменного разрешения Координатора проекта.



Введение

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН разработан в целях обеспечения развития и расширения воздействия проекта HiEdTec до национального уровня, сохранения устойчивости как в течение всего срока реализации проекта, так и после его официального завершения. Так как настоящий проект является структурным, он должен привести к структурным изменениям в каждой стране-партнере, следовательно участие министерств образования имеет решающее значение. Именно поэтому его основная цель - повысить осведомленность о проектной деятельности, а также о результатах проекта. Для полного понимания настоящей стратегии, важно иметь общее понимание о концепции развития и расширения воздействия проекта на национальном уровне.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ТУРКМЕНИСТАНА - центральная государственная организация, выполняющая исполнительно-распорядительную функцию в сфере образования, науки и государственного контроля за доступностью и качеством образования, соблюдением конституционного закона об образовании граждан Туркменистана, и реализует государственную политику в сфере образования, науки и инноваций, включающую:

- Реализация национальной системы образования с постоянным акцентом на повышение качества образования;
- Разработка и содействие внедрению стандартов обеспечения качества на разных уровнях образования, создавая условия для обучения на протяжении всей жизни;
- Координация разработки, реализации и постоянного улучшения содержания программы с учетом видов знаний, навыков и компетенций, которые следует развивать, включая основные навыки, основанные на государственных стандартах;
- Координация управления знаниями и обучением сотрудников сферы образования с упором на постоянное повышение уровня знаний и навыков преподавательского состава;
- Идти в ногу с инновациями в образовании и их эффективное внедрение в образовательные программы.

Министерство образования Туркменистана отвечает за мониторинг всех направлений проекта в Туркменистане, стимулирование цифровизации



образования в туркменских университетах-партнерах и распространение положительного результата в других университетах страны.

Министерство образования Туркменистана принимает активное участие в разработке следующих рабочих пакетов:

- WP2: Участие в разработке Концепции адаптации системы образования к цифровому поколению в Туркменистане.
- WP3: Помощь туркменским партнерам по проекту в создании центров инновационных технологий.
- WP6: Участие в распространении результатов проекта в Туркменистане среди других университетов и заинтересованных сторон. Способствовать увеличению воздействия и устойчивости проекта. Принять нормативные документы для усиления воздействия проекта.
- WP7: Участие во встречах по проекту и обмен мнениями и приоритетами министерства по обсуждаемым темам. Участие в итоговой конференции по распространению достигнутых результатов.

Стратегический план поддерживает общее использование содержания проекта и распространение его результатов на институциональном, национальном и международном уровнях во время и после официального окончания периода проекта. Он определяет цель устойчивости всех видов деятельности, целевую аудиторию и способы распространения и использования результатов проекта.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Основные цели консорциума:

- адаптировать систему образования в странах-партнерах к цифровому поколению путем эффективного внедрения инновационных образовательных технологий и дидактических моделей на базе ИКТ в учебный процесс;
- усилить международное сотрудничество в сфере образования и обучение за счет укрепления связей между университетами ЕС и странами-партнерами, обмена опытом и передовой практикой в области цифровой педагогики и инновационных образовательных технологий.



Конкретные цели проекта:

- Развитие и рост устойчивой академической сети для обмена опытом и передовой практикой в области ИОТ и дидактических моделей. Первоначально сеть будет состоять из университетов партнеров, но она в дальнейшем будет открыта для других вузов. Сеть продолжит функционировать после официального завершения проекта, что будет способствовать повышению его воздействия и устойчивости.
- Разработка Концепций адаптации системы образования к цифровому поколению с учетом конкретных условий каждого из стран-партнера. Цель Концепций - адаптация системы высшего образования к цифровому поколению путем внедрения и эффективного использования инновационных образовательных технологий и дидактических моделей в обучение, тем самым предоставляя возможность ВСЕМ учиться в ЛЮБОЕ время и в ЛЮБОМ месте с помощью ЛЮБОГО преподавателя, использующий ЛЮБОЕ устройство - компьютер, ноутбук, планшет, фаблет, смартфон и т. д
- Создание центров ИОТ, классов активного обучения, виртуальных классов. Предпосылкой для развития Центров является требование ЕС о доступности образования с помощью новых технологий. Развитие цифровых технологий в предоставлении высококачественного обучения, соответствующего потребностям обучающихся в компьютерных учебных заведениях, требует открытия подходящей среды обучения для этой цели, внедрения и апробирования новых образовательных технологий, а также обучения преподавательского состава.
- Разработка курсов для тренеров и преподавателей для приобретения цифровых навыков и инновационных методов преподавания и обучения, выбор системы управления обучением и разработка открытых образовательных ресурсов и облачной виртуальной библиотеки цифровых образовательных ресурсов.
- Повышение осведомленности о необходимости адаптации системы образования к цифровому поколению в вузах стран-партнеров и в обществе в целом. Вся деятельность по распространению будет направлена на достижение этой цели. Особый акцент будет сделан на успешном проведении мероприятий по распространению информации на национальном уровне, в целях охвата широкого спектра аудиторий и убеждения, что влияние проекта выходит за рамки непосредственно вовлеченных в него учреждений.



Достижение настоящих целей (в сотрудничестве со всеми организациями-партнерами), проект поможет превратить университеты-партнеры в инновационные университеты и повысить качество подготовленных специалистов, необходимых для проведения цифровой трансформации отраслей (Индустрия 4.0).

Стратегия:

Целью Стратегии является обеспечение устойчивости проекта за счет использования результатов проекта по адаптации системы образования в странах-партнерах к цифровому поколению посредством внедрения и эффективного использования инновационных образовательных технологий и дидактических моделей на основе ИКТ в учебный процесс. Также большое внимание уделяется распространению хороших результатов.

Основное значение для стратегии состоит в том, чтобы обратить внимание на запланированные действия на национальном уровне в Туркменистане, в целях гарантии влияния проекта за рамки непосредственно вовлеченных вузов.

Основные целевые группы, к которым планируется получить доступ в ходе проекта:

- Руководящие органы университетов и лица, определяющие национальную политику в области образования;
- Преподаватели вузов;
- Студенты вузов.

На локальном уровне - для взаимодействия с университетами-партнерами и их сотрудниками:

- Вузы-партнеры будут участвовать во всех проектных мероприятиях, направленных на адаптацию системы образования в своих странах к цифровому поколению путем внедрения и эффективного использования ИОТ на основе ИКТ в учебном процессе.
- Преподаватели университетов пройдут подготовку по приобретению цифровых навыков и методов обучения, выступая в качестве тренеров



- Укрепление лидерских качеств университета - обучение приобретению цифровых навыков и методов обучения на уровне поддержки академического персонала - продвижение передового опыта в преподавании.

На национальном уровне - другие учреждения:

- получают доступ к разработанным Национальным концепциям адаптации системы образования к цифровому поколению. Концепция должна выступать в качестве движущей силы для улучшения образования посредством оказания помощи в организации семинаров на национальном уровне для представления концепций в вузах.
- будут участвовать в семинарах по приобретению цифровых навыков и инновационных методов преподавания и обучения с новыми возможностями для непрерывного профессионального развития на протяжении всей карьеры.
- приобретут заинтересованность сторон в сфере образования, участвующие в финальной конференции проекта - поддержка усилий по реализации результатов проекта в вузах на национальном уровне.

Стратегия должна включать долгосрочные целевые группы, а именно:

- высшие руководители университетов и страны, определяющие политику в области образования;
- преподаватели университетов, которые являются тренерами/ лекторами / учениками;
- студенты вузов;
- А также широкий круг пользователей, которые заинтересованы во всех или частичных аспектах повышения качества образования за счет внедрения и эффективного использования ИОТ на базе ИКТ в учебном процессе, таких как агентства качества Центральной Азии, ответственные государственные органы для высшего образования в университетах Центральной Азии и др.:

После завершения проекта Стратегия должна обеспечивать следующее:

- Устойчивая академическая сеть для обмена опытом и передовыми практиками в области ИОТ будет открыта для всех, кто хочет присоединиться. Это будет возможно как для университетов стран-партнеров, так и для университетов стран ЕС. Сеть будет служить



платформой для будущей совместной работы и предоставит возможности для расширения и развития компетенций преподавателей посредством активного обмена ноу-хау в области цифровой педагогики.

- Разработанные концепции, которые были согласованы с министерствами образования стран-партнеров, будут использоваться национальными политиками в области образования для разработки национальных концепций адаптации системы образования к цифровому поколению в каждой стране-партнере. Эти концепции будут поддерживать разработку национальных стратегий по доступности образования или по их совершенствованию.
- Полностью функционирующие центры ИОТ, классы активного обучения, виртуальные классы, которые смогут функционировать самостоятельно. Центры, оснащенные соответствующей инфраструктурой, создадут условия для разработки новых онлайн доступных ресурсов. Все это будет по-прежнему использоваться всеми партнерами университетами, предлагая постоянные возможности для обновления и разработки цифровых учебных материалов и инструментов.
- Лекторы из университетов-партнеров будут продолжать распространять результаты проекта, представляя свои достижения на конференциях и семинарах, и таким образом они будут вдохновлять преподавателей из других университетов своих стран и своего региона на внедрение и использование новых технологий в своем обучении.
- Облачные виртуальные библиотеки цифровых образовательных ресурсов будут открыты для всех партнеров университетов, которые захотят их использовать, чтобы публиковать новые онлайн курсы и продолжать свое взаимодействие с цифровыми технологиями.
- С помощью имеющихся квалифицированных тренеров, прошедших обучение в ходе проекта, и разработанного Руководства по внедрению ИОТ на английском и русском языках, организация коротких курсов для приобретения цифровых навыков и инновационных методов преподавания и обучения с лекторами из университетов стран-партнеров.
- Студенты получают доступ к высококачественному преподаванию и обучению, поддерживающему использование цифровых



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

**Modernisation of Higher Education
in Central Asia
through New Technologies
(HiEdTec)**



технологий и онлайн-обучение, отвечающих потребностям цифрового поколения и способствующих прогрессу в направлении улучшения возможностей трудоустройства.



**Общий стратегический план действия
для обеспечения развития и расширения воздействия проекта
на национальном уровне в Туркменистане**

No	Наименование мероприятий
1	Адаптация нормативной базы (стандартов) образования к цифровому поколению и размещение требований цифрового образования в центре современного образовательного процесса.
3	Межведомственное сотрудничество: «Цифровое образование» для обмена передовым международным и национальным опытом.
4	Распространение Руководства по инновационным образовательным технологиям.
5	Распространение программы адаптации высшего образования к цифровому поколению.
6	Распространение результатов проекта на национальном и международном уровнях (национальные семинары, конференции, выставки).
7	Создание центров инновационных образовательных технологий и активных аудиторий (учебных залов).
8	Институциональные и национальные учебные курсы в области разработки и применения цифровых образовательных технологий.
9	Поддержание веб-сайтов вузов, связанных с веб-сайтом проекта, создание и поддержание в рабочем состоянии, а также наполнение Платформы академической сети контентом.
10	Организация и проведение конференций, семинаров по цифровизации высшего и послевузовского образования.
11	Улучшение виртуальной среды обучения университета - платформы электронного обучения.
12	Разработка и приобретение цифровых образовательных ресурсов, электронных курсов
13	Облачная виртуальная библиотека цифровых образовательных ресурсов
14	Продвижение и приумножение результатов и лучших практик внедрения инновационных образовательных технологий и дидактических моделей через СМИ, региональные и национальные семинары и конференции, социальные сети и т.д.
15	Обеспечение устойчивости и пригодности результатов проекта.